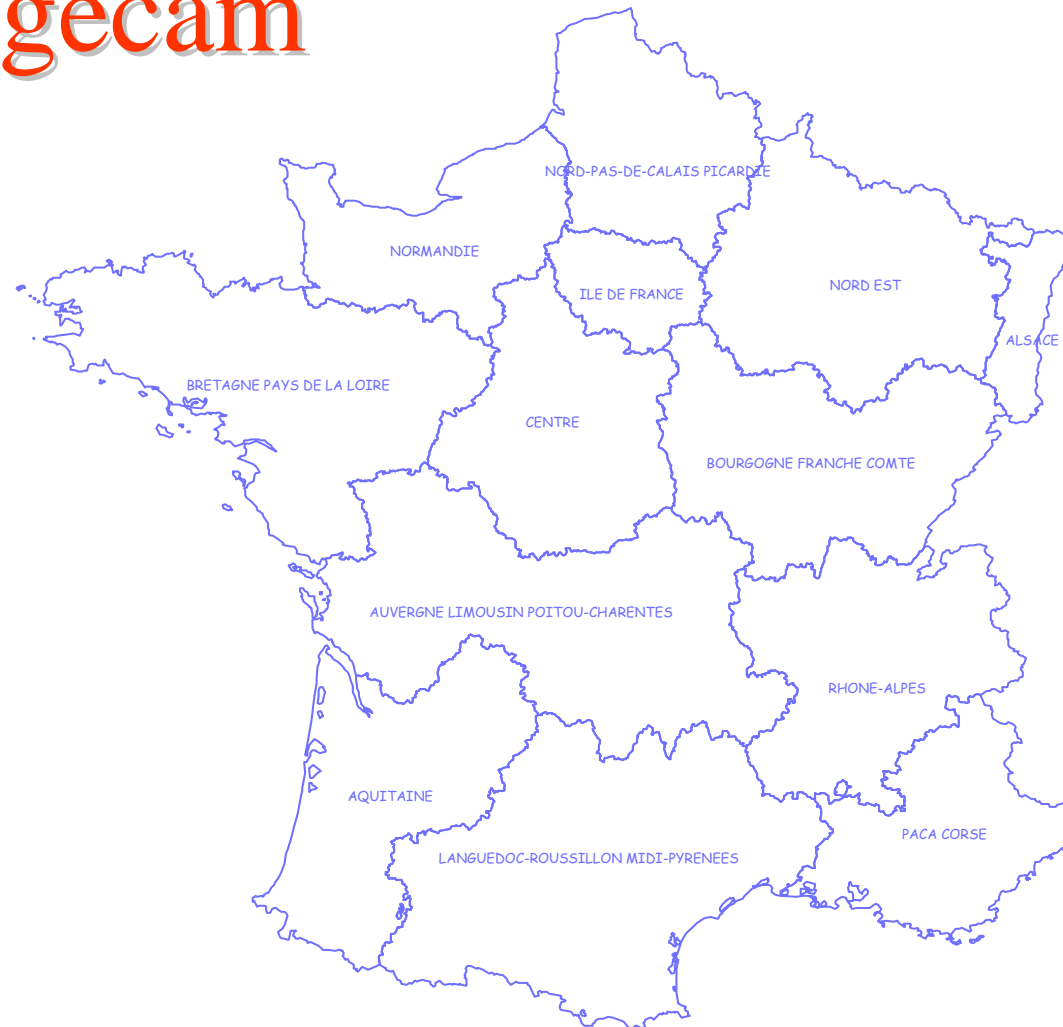


INSTANCE NATIONALE DE CONCERTATION

16 novembre 2006

Les Ugecam



Les Ugecam

- Les éléments de contexte
- La situation au 31.12.2005
- Les orientations pour la COG 2006-2009

Les éléments de contexte

- Les principales étapes
 - Septembre 2003 : Adoption des orientations stratégiques
 - Mars 2006 : Présentation du bilan d'étape en COS et CORPASS
 - Mars 2006 : Présentation du bilan d'étape à l'INC
 - Juillet 2006 : Négociation par le Directeur Général de la Cnamts de la COG prévoyant la rédaction d'une annexe spécifique aux Ugecam avant le 31.12.2006
 - Juillet – Septembre – Octobre 2006 : Élaboration par le Directeur Général de nouvelles orientations

Les éléments de contexte

- Le calendrier à venir
 - 14.11.2006 : COS pour examen des orientations et de l'architecture de l'annexe COG
 - 16.11.2006 : réunion des Psdts, Vice-Psdts et Directeurs d'Ugecam
 - 16.11.2006 : Réunion de l'INC spéciale Ugecam
 - 7.12.2006 : passage en Conseil des orientations et de l'architecture de l'annexe COG
 - Décembre 2006 : Négociation par le Directeur Général de la Cnamts avec l'Etat de l'annexe à la COG 2006-2009 consacrée aux Ugecam

Les Ugecam

La situation au 31.12.2005

- La présentation des Ugecam
- L'amélioration de la qualité

Capacités

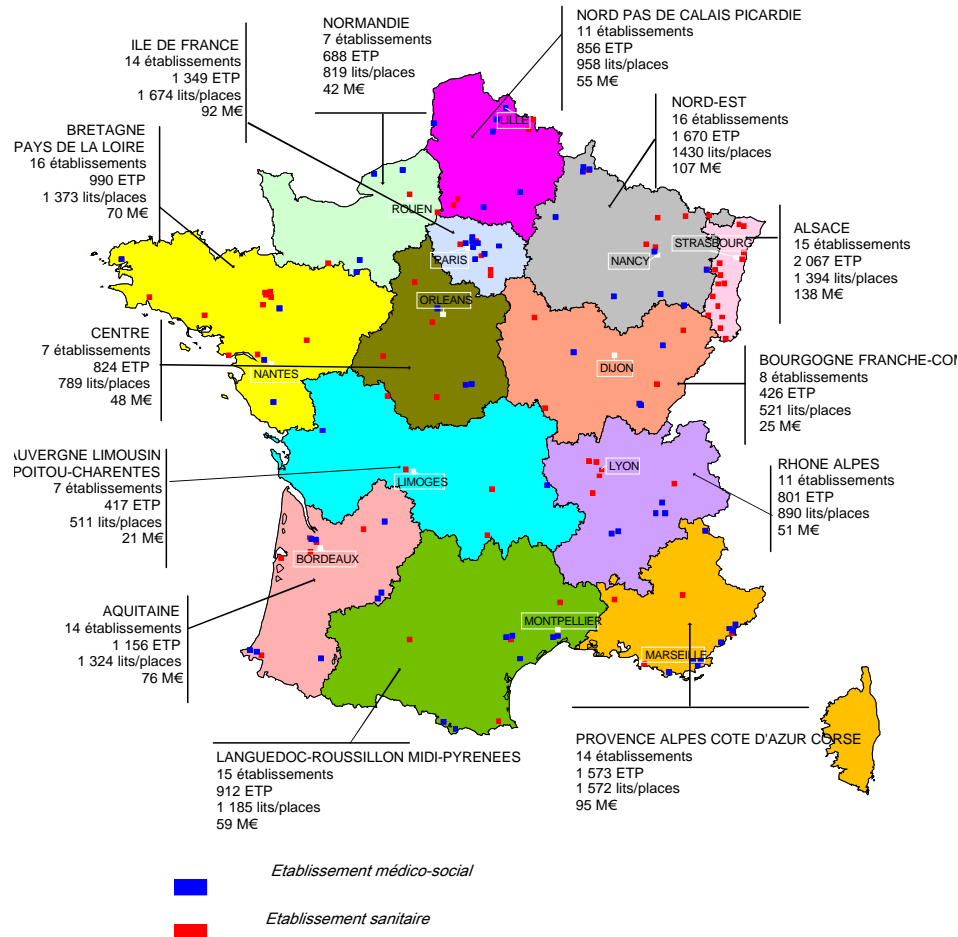
Qualité

Personnel

Patrimoine

- Une situation financière contrastée

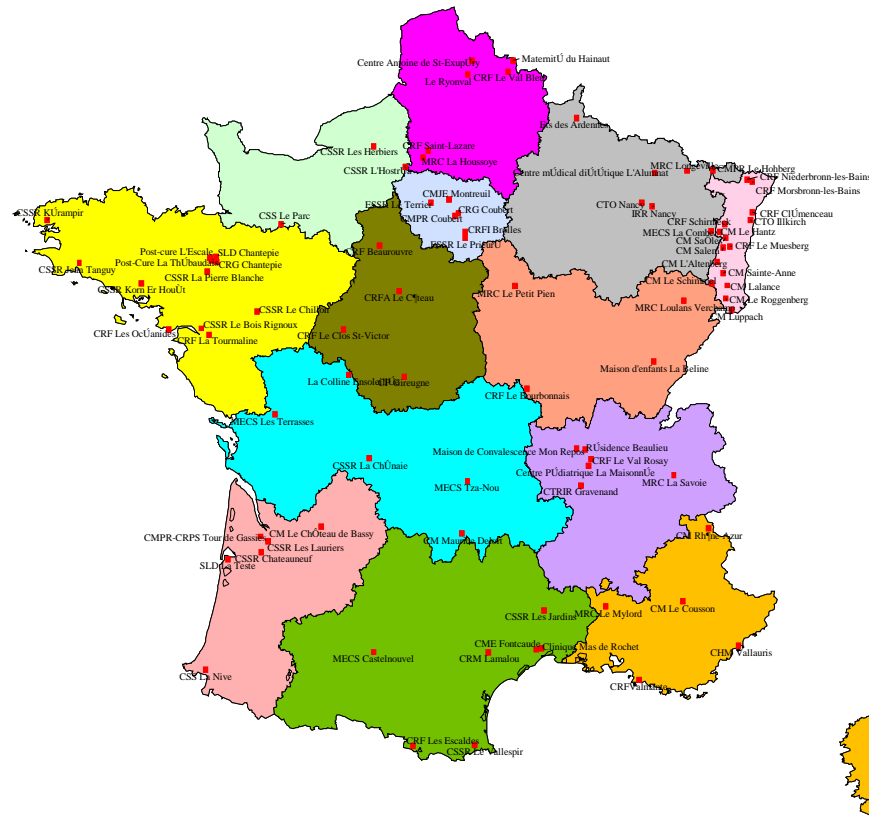
Présentation des Ugecam



	Total UGECAM	Sanitaires	EMS
Ets	155	85	70
Lits	14 440	8 730	5 710
ETP	13 729	10 258	3 471
Budgets (M€)	884	661	223

Présentation des Ugecam

- Offre sanitaire ventilée par discipline

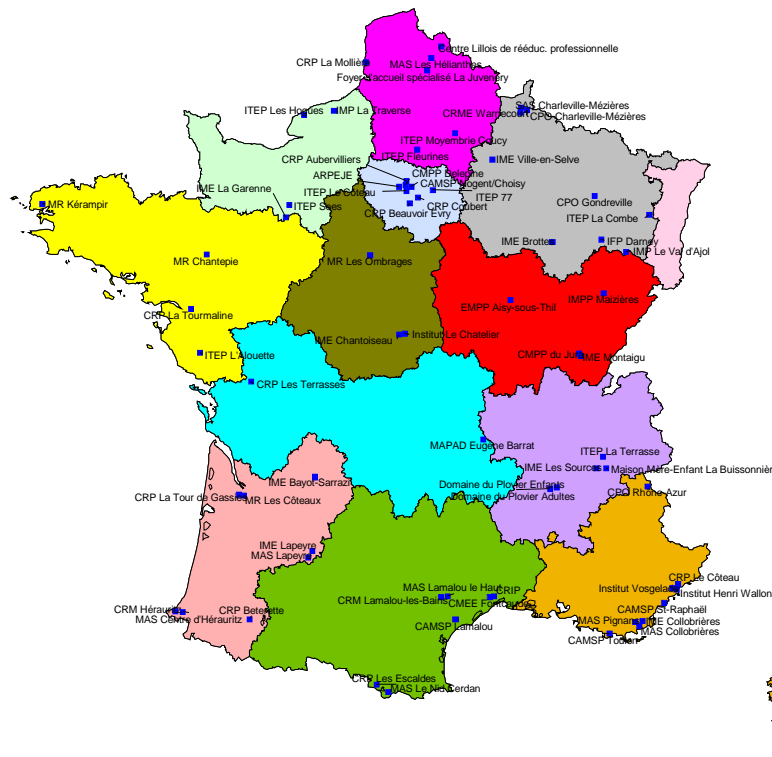


85 établissements soit en lits et % de l'offre nationale Ugecam

- MCO : 378 lits soit 4%
- Psychiatrie : 311 lits soit 4%
- Soins de suite : 4 487 lits soit 51%
- Réadaptation fonctionnelle : 3 224 lits soit 37%
- Soins de Longue Durée : 330 lits soit 4%

Présentation des Ugecam

- Offre EMS ventilée par discipline



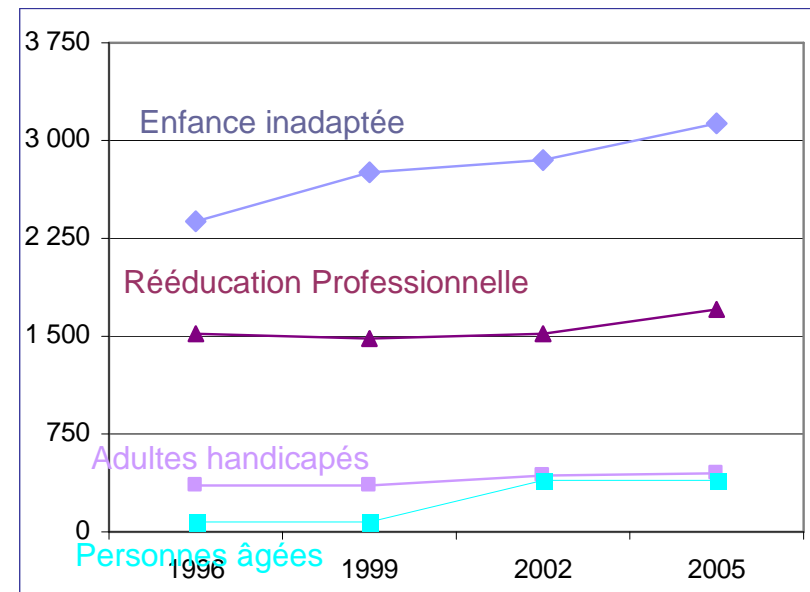
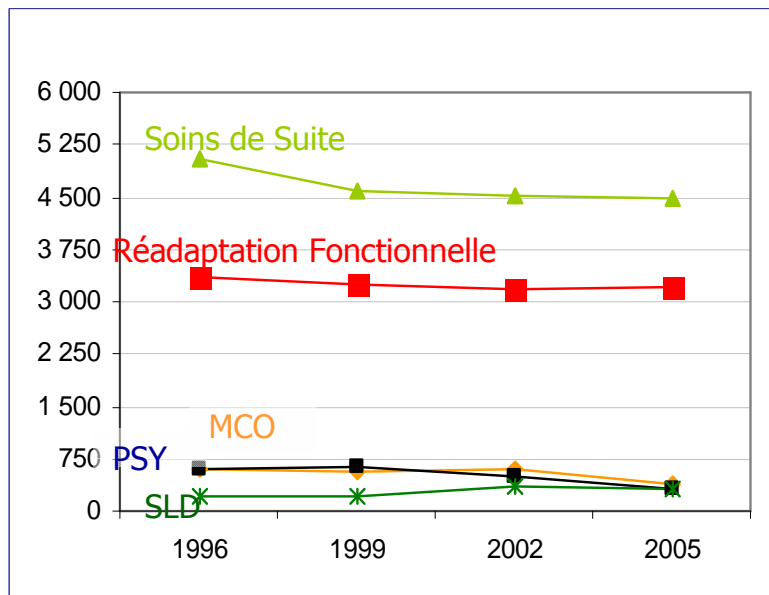
70 établissements soit en lits et % de l'offre nationale Ugecam :

- Enfance inadaptée : 3 139 lits soit 55%
- Adultes handicapés : 459 lits soit 8%
- Rééducation professionnelle : 1 710 lits soit 30%
- Maisons de retraite : 402 lits soit 7%

L'Amélioration de la qualité

Les Capacités

Évolution des capacités depuis 1996 Exprimée en nombre de lits et places



L'Amélioration de la qualité

Les Capacités

Le positionnement national
Exprimé en % du nombre de lits et places

MCO	0.1%
PSY	0.4%
Soins de Suite	7.1%
Réadaptation Fonctionnelle	10.1%
Soins de Longue Durée	0.4%

Enfance inadaptée	2.6%
Adultes handicapés	0.2%
Rééduc. Professionnelle	15.9%
Maisons de retraite	0.09%

L'Amélioration de la qualité

L'inscription dans les schémas régionaux et départementaux

- Les projets d'établissements
 - 74% des Projets d'Établissements sanitaires approuvés par les ARH
 - 58% des Projets d'Établissements médico-sociaux agréés par les tutelles (agrément non obligatoire)

L'Amélioration de la qualité

- 86% de l'ensemble des établissements sanitaires sont accrédités (toutes disciplines et nature confondues)
- L'accréditation des établissements sanitaires Ugecam
 - 2003, soit 4 ans après le lancement de la procédure d'accréditation : 19% des établissements étaient accrédités
 - 2005 : 86% des établissements sanitaires sont accrédités

L'Amélioration de la qualité

- Taux d'occupation : Une progression soutenue dans les établissements sanitaires entre 1999 et 2006
 - +16% en réadaptation fonctionnelle soit un TO de 96%
 - +10% en soins de suite soit un TO de 98%

L'Amélioration de la qualité

- Développement des alternatives à l'hospitalisation à temps complet
+17% entre 2003 et 2005 en hospitalisation de jour (204 710 j/an)

L'Amélioration de la qualité

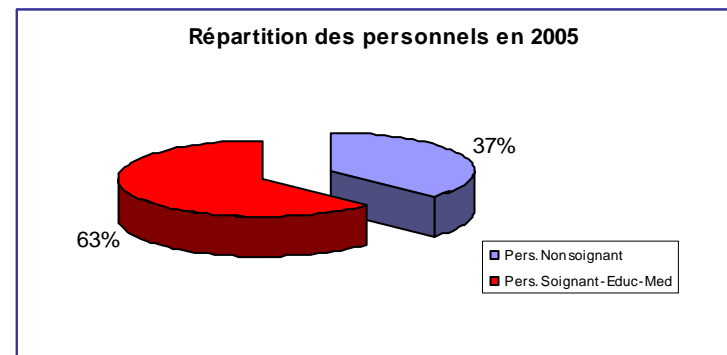
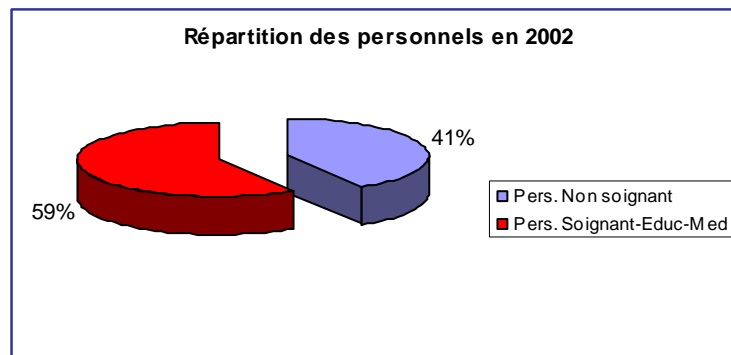
L'Évolution des Métiers

Évolution du personnel de l'ensemble des établissements sanitaires et médico-sociaux

2002

2005

Personnel non soignant	5282	5 094
Personnel soignant, éducatif et médical	7547	8 635



L'Amélioration de la qualité

L'évolution de l'effort de formation

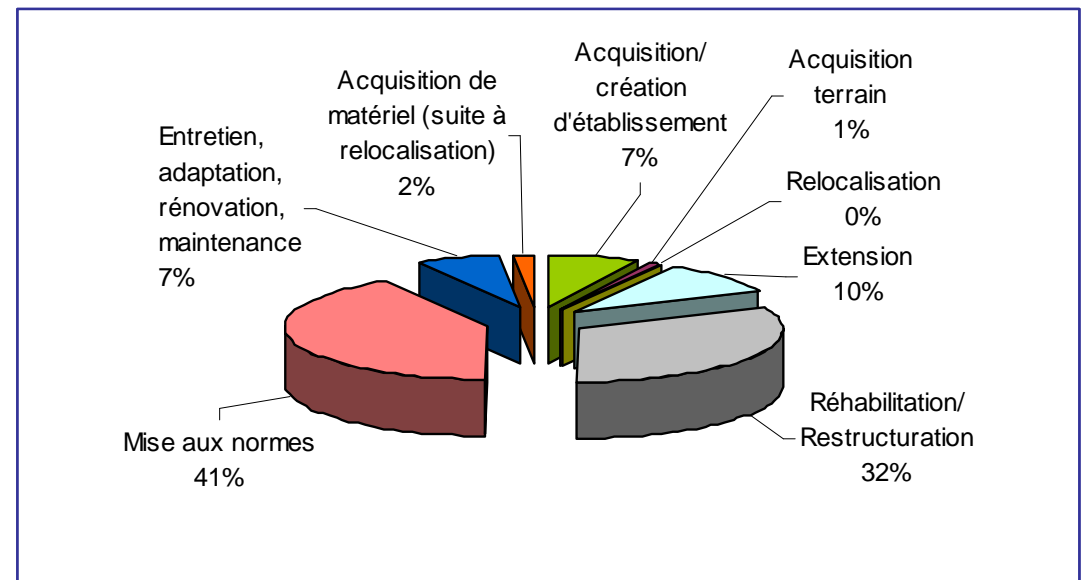
- Cible de contrat d'engagement exprimée en % de la masse salariale consacrée à la formation professionnelle : 3.50%
 - Résultat 2003 : 2.67%
 - Résultat 2005 : 3.30%
 - Progression exprimée en M€ (données Ucanss) de 9.3M€ en 2002 à 13.8M€ en 2004

L'Amélioration de la qualité

Le Patrimoine : Un effort d'investissement

Depuis 1999 :

- 199 autorisations de programme
- 87 établissements
- 227 643 887 €



L'Amélioration de la qualité

Le Patrimoine : Un effort d'investissement

- Un effort de consolidation du patrimoine
 - Évolution des immobilisations :
+384 665 474M€ soit +33% depuis 1999

L'Amélioration de la qualité

Le Patrimoine : un effort renforcé dans le cadre de la nouvelle COG 2006-2009

- 2006 : Feu vert pour 6 opérations majeures de restructuration (3) et de reconstruction (3)
 - Soit 87.5M€ d'investissement au total à l'horizon 2009
 - Restructuration : 30.5M€
 - Reconstruction : 57M€

L'Amélioration de la qualité

Le Patrimoine : un effort renforcé dans le cadre de la nouvelle COG 2006-2009

- 290 M€ d'autorisations de programme inscrites dans la COG
- 25% du montant total de l'actif brut
 - Répartis sur des opérations de restructuration, reconstruction et mise en sécurité

Une situation financière contrastée

- Les établissements sanitaires
 - CA 2005 : 661 107 832 M€
 - 38 établissements en déficit au 31.12.2005
 - Soit 5.6 M€ dont :
 - 2.5M€ répartis sur deux Ugecam
 - 2.8M€ répartis sur quatre Ugecam
 - Soit 0.85% du CA

Une situation financière contrastée

- Les établissements médico-sociaux
 - CA 2005 : 223 847 002 M€
 - 18 établissements en déficit au 31.12.2005
 - Soit 1.5 M€ dont :
 - 950 000 € répartis sur deux Ugecam
 - 481 000 € répartis sur deux Ugecam
 - Soit 0.70% du CA

Une situation financière contrastée

- Les états prévisionnels de recettes et de dépenses 2006 (EPRD étbl. sanitaires)
 - 54% des EPRD présentés en déficit soit :
 - 12.7M€ de déficit
 - 1.93% du montant total des budgets

- **Les orientations pour la COG
2006-2009**

Les orientations UGECAM

- Les UGECAM et leurs établissements sont partie intégrante de l'Assurance Maladie
 - à partir des valeurs de solidarité et d'égal accès aux soins et services de santé
 - leur place sera consolidée dans le cadre des orientations nationales et en visant l'efficacité et l'équilibre économique

Les orientations UGECAM

- Les UGECAM mettent en œuvre les politiques de l'Assurance Maladie
 - orientations nationales en matière hospitalière
 - Information des assurés
 - Appréciation des besoins
 - Évolution de l'offre
 - orientations à venir pour les personnes âgées et les handicapés

Les orientations UGECAM

- Les UGECAM mettent en œuvre les politiques de l'Assurance Maladie
 - politique et actions de maîtrise médicalisée
 - prévention
 - accompagnement des établissements en difficulté

Les orientations UGECAM

- L'Assurance Maladie assume la responsabilité de gestion de ses établissements
 - par un pilotage national
 - en visant l'équilibre financier
 - et l'efficience comme la qualité des soins et des services
 - grâce à la poursuite raisonnée des investissements

Les orientations UGECAM

- Le pilotage national
 - pour une stratégie globale
 - fondée sur la cohérence et l'efficacité
 - pour une meilleure reconnaissance par nos partenaires et la tutelle

Les orientations UGECAM

- Le retour à l'équilibre financier global
 - à partir d'un constat partagé
 - caractérisé par une hétérogénéité selon les régions et les établissements
 - dans plusieurs domaines (taux d'activité, déficits ou excédents, taux de personnel soignant, etc...)
 - par une meilleure maîtrise des coûts et une augmentation des ressources si nécessaire

Les orientations UGECAM

- L'efficacité et la qualité des soins et services
 - l'exemplarité nécessaire
 - à partir des projets d'établissement agréés
 - par optimisation des processus internes
 - la qualité des informations produites
 - l'évaluation

Les orientations UGECAM

- L 'investissement
 - l 'importance du patrimoine immobilier et médical
 - l 'objectif de sécurité et de qualité
 - l 'investissement : moyen de cette politique dans le cadre de la viabilité économique

Les orientations UGECAM

- Une place à conforter dans le système de soins
 - poursuivre le désengagement du MCO
 - conforter les secteurs SSR et médico-social
 - prévoir des adaptations en cas de réorientation nécessaire

Les orientations UGECAM

- Un financement en évolution
 - l'objectif est de se rapprocher du mode de financement des autres établissements
 - en évitant le financement par la branche
 - l'annexe à la COG et les discussions avec le ministère en seront le support

Les orientations UGECAM

- Un financement en évolution
 - l'objectif est de se rapprocher du mode de financement des autres établissements
 - en évitant le financement par la branche
 - l'annexe à la COG et les discussions avec le ministère en seront le support